

Suomen Lähi-idän instituutin säätiön strategia 2026–2028

1. Instituutti ja säätiö

Suomen Lähi-idän instituutin säätiö ylläpitää Suomen Lähi-idän instituuttia (FIME). FIME on tiedeinstituutti, joka:

1. tekee Lähi-idän klassisten ja nykyisten kielten, kulttuurien ja uskontojen sekä yhteiskuntien tutkimusta;
2. tukee suomalaista Lähi-idän tutkimusta ja järjestää alan opetusta yhteistyössä yliopistojen ja tiedelaitosten kanssa;
3. tuo tutkimukseen perustuvia puheenvuoroja Lähi-idästä käytyyn yhteiskunnalliseen keskusteluun Suomessa;

FIMEn toimialue kattaa Länsi-Aasian ja Pohjois-Afrikan.

2. Toimintaympäristö

Instituutti toimii poliittisesti epävakaaissa Lähi-idässä. Instituutin toimisto sijaitsee Libanonissa, joka on merkittävä Lähi-idän tutkimuksen keskus ja jossa sananvapaustilanne on hyvä. Työtä vaikeuttaa maan infrastruktuurin heikko kunto. Toimintaa järjestetään koko Lähi-idän alueella. Instituutin kevyt organisaatio ja hajautettu toimintamalli ovat strategisesti tarkoituksenmukaisia valintoja.

FIME on pieni asiantuntijaorganisaatio, jonka toiminta rahoitetaan opetus- ja kulttuuriministeriön avustuksella, omilla tuotoilla, yhteistyökumppanien rahoitusosuuksilla sekä projektirahoituksella. Lähi-idän tutkimuksen alat toimivat Suomessa yhä pienenevillä resursseilla. Instituutti pyrkii osaltaan varmistamaan, että alan tutkimusperinne jatkuu ja Lähi-idän tuntemus, asiantuntijuus ja alueen kielten taito Suomessa lisääntyy.

3. Arvot

Instituutin tärkeimmät arvot ovat sivistys, moninaisuus, kestävä kehitys ja totuuteen pyrkiminen.

4. Visio

Instituutti auttaa tutkijoita saavuttamaan kansainvälisen huipun.

5. Missio

FIME on aloitteellinen keskustelun herättäjä, uusien yhteyksien avaaja ja tavoiteltu yhteistyökumppani. Instituutti on johtava pohjoismainen tieteellinen toimija Lähi-idässä. Se on osa Libanonin akateemista kenttää ja toimii yhteistyössä yhä useampien muiden maiden akateemisen kentän kanssa. FIMEn kasvattamilla asiantuntijoilla on tärkeä rooli Suomen yhteiskunnassa. FIME avaa tietä kansainväliselle uralle. Lähi-idän tuntemuksen ja aluetta koskevan julkisen keskustelun taso Suomessa paranee FIMEn toiminnan myötä.

6. Strategiset tavoitteet

FIMEn perustehtäviä ovat tieteellinen tutkimus, korkeakouluopetuksen täydentäminen, tieteellinen ja akateeminen yhteistyö toimialueella, osallistuminen julkiseen keskusteluun sekä Lähi-idän tuntemuksen ja Lähi-itään kohdistuvan kiinnostuksen lisääminen. Näiden kannalta merkittävää on FIMEn läsnäolo ja suomalaisten tutkijoiden tukeminen Lähi-idässä.

Strategiset tavoitteet (kärjet) kuvaavat niitä asioita, joihin erityisesti panostetaan.

Strategiset tavoitteet:

1. FIME toimii Suomessa toimivien Lähi-idän tutkijoiden ja asiantuntijoiden monitieteisenä yhteisönä ja auttaa tutkijoita saavuttamaan kansainvälistä arvostusta.
2. FIME nostaa profiiliaan asemapaikkansa tiede- ja asiantuntijaverkostoissa.
3. FIME tiivistää pohjoismaista yhteistyötä ja edistää verkostoitumista Euroopan Unionin ja NATO:n viitekehyksessä tehtävään Lähi-idän tutkimukseen.
4. FIME vaikuttaa yhteiskunnalliseen keskusteluun nostamalla esiin tutkimukseen perustuvaa tietoa.
5. FIME vahvistaa rahoitus pohjaansa laajentaakseen toimintaansa.
6. FIME tunnetaan vastuullisena työnantajana ja houkuttelevana työyhteisönä työntekijöilleen (tutkijoille ja asiantuntijoille).

7. Strategisten tavoitteiden toteutus

1. FIME toimii Suomessa toimivien Lähi-idän tutkijoiden ja asiantuntijoiden monitieteisenä yhteisönä ja auttaa tutkijoita saavuttamaan kansainvälistä arvostusta

Toimenpiteet

- Rakennetaan tietoisesti fimeläistä yhteisöä.

- Kehitetään viestintää myös niiden tutkijoiden saamiseksi mukaan, jotka eivät miellä olevansa Lähi-idän tutkijoita, mutta ovat alueesta kiinnostuneita.
- Integroidaan vahvemmin toimintaansa Suomeen ankkuroineita, Lähi-idästä kotoisin olevia akateemisia asiantuntijoita.
- Järjestetään edelleen, kerran strategiakauden aikana monitieteinen Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan tutkimuksen konferenssi.
- Luodaan ja lanseerataan uudelleen Lähi-idän asiantuntijalistaus, jonka pohjalta FIME välittää median kommenttipyyntöjä ja luennoitsijapyyntöjä yms. tutkijoille.
- Kehitetään Lähi-itä –blogia esimerkiksi rekrytoimalla blogiin kahdeksi vuodeksi kerrallaan vakituinen toimituskunta.
- Toimitaan yhteistyössä Suomen Lähi-idän instituutin ystävät ry:n kanssa.

2. FIME nostaa profiiliaan asemapaikkansa tiede- ja asiantuntijaverkostoissa

Toimenpiteet

- Tuetaan asemapaikkamme tutkijayhteisön työtä muun muassa kehittämällä residenssitutkijaohjelmaa ja laajentamalla vierailevien luennoitsijoiden piiriä.
- Edistetään yliopistojen välistä yhteistyötä sekä saatetaan yhteen suomalaisten yliopistojen Lähi-itää sivuavia oppiaineita ja sikäläisiä toimijoita (symposiumit, työpajat, yhteiskurssit tms.).
- Suunnitellaan ja kohdennetaan paikalliselle tiede- ja asiantuntijayleisölle suunnattua viestintää ja tapahtumia instituutin näkyvyyden lisäämiseksi.
- Järjestetään rentoja yleisötilaisuuksia asemapaikassa vierailevien suomalaisten ryhmien ja asiantuntijoiden vierailujen yhteydessä.
- Residenssitutkijoiden verkostojen hyödyntäminen ja uusien kontaktien luominen.
- Suomesta tuleville vierailijoille esitelmän pitämisen mahdollisuuksien luominen.

3. FIME tiivistää pohjoismaista yhteistyötä

Toimenpiteet

- Tehdään yhteistyötä pohjoismaisten yliopistojen kanssa.
- Järjestetään yhteisiä tohtori- ja maisterikoulutuskursseja ja kesäyliopistoja muiden pohjoismaiden yliopistojen ja Pohjoismaisen Lähi-idäntutkimuksen seuran NSMES kanssa.
- Järjestetään opiskelijakursseja muiden pohjoismaiden kanssa.
- Ollaan aktiivisessa yhteistyössä pohjoismaisten tiedeinstituuttien kanssa.
- Kehitetään FIMEn ruotsinkielistä viestintää.

4. FIME vaikuttaa yhteiskunnalliseen keskusteluun nostamalla esiin tutkimukseen perustuvaa tietoa

Toimenpiteet

- Audiovisuaalisen viestintämateriaalin lisääminen
- Toimittajille suunnattuja tilaisuuksia ja koulutuksia
- Tarjotaan jatkokoulutusmatkoja uusille yhteistyökumppaneille.
- Perustetaan FIMEn oma *studies generalia* -luentosarja.
- Etsitään rahoitusta avoimelle korkeakoulutasoiselle opetukselle.

5. FIME vahvistaa rahoituspohjaansa laajentaakseen toimintaansa

Toimenpiteet

- Tehdään aktiivisesti aloitteita uusista yhteistyökumppanuuksista, joissa molempien osapuolten intressit kohtaavat (ml. kustannusten jakamisen periaate).
- Haetaan rahoitusta yhdessä Pohjoismaisen Lähi-idän tutkimuksen seuran ja pohjoismaisten tutkimusinstituuttien kanssa.
- Kehitetään ruotsinkielistä toimintaa ja haetaan resursseja ruotsinkielisiltä säätiöiltä.
- Luodaan yhteyksiä yritysmaailmaan ja tunnistetaan sen pohjalta mahdollisia rahoituslähteitä.
- Markkinoidaan aktiivisesti tutkijoille mahdollisuutta tuoda tutkimushankkeita FIMEn alaisuuteen.
- Selvitetään lisämahdollisuuksia säännölliseen rahoitukseen suomalaisilta säätiöiltä (esim. Koneen säätiön rahoituksella tutkija Suomeen tai tutkijavierailuohjelmia Lähi-itään).

6. FIME tunnetaan vastuullisena työnantajana ja houkuttelevana työyhteisönä työntekijöilleen (tutkijoille ja asiantuntijoille)

Toimenpiteet

- Arvioidaan ja arvion pohjalta työstetään sekä hallituksen roolia strategisena linjaajana, että hallituksen ja säätiön välistä työnjakoa sekä säätiön (henkilöstön) johtamista ja sen systemaattisuutta.
- Lisätään säätiön toiminnan sisäistä läpinäkyvyyttä.
- Varmistetaan edellytykset ja resurssit korkealaatuisen (tutkimus)työn tekemiselle (ml. palkkaus ja muut edut).
- Säilytetään FIMEn valttina oleva joustavuus sekä työntekijän elämäntilanteen ja tavoitteiden huomioon ottaminen.
- Tuodaan esille FIMEn roolia työnantajana sekä FIMEn työntekijöiden uratarinoita FIMEssä työskentelystä verkkosivuilla ja blogeissa (ml. lähi-itäkokemukset).
- Otetaan käyttöön uusi yhdenvertaisuussuunnitelma.



Suomen
Lähi-idän
instituutin säätiö

7. Toteutus, seuranta ja arviointi

Strategian pohjalta laaditaan vuosittaiset toimintasuunnitelmat, joissa toiminnalle asetetaan määrälliset ja laadulliset tavoitteet. Strategisten tavoitteiden toteutumista arvioidaan vuosittain sekä organisaation sisäisissä strategiapalaverissa että opetus- ja kulttuuriministeriötä varten laadituissa toimintakertomuksissa. Toiminnan vaikutusten ja vaikuttavuuden laadullista seuranta ja arviointia kehitetään. FIME raportoi toiminnastaan, taloudestaan ja henkilöstöstään numeerisilla ydinmittareilla, joita kehitetään yhteistyössä muiden Suomen tiedeinstituuttien ja akateemisen maailman kanssa.